



Gouvernance en sante selon la promotion de la sante

*Dr Faten Ben Abdelaziz,
Responsable de l'Unité Promotion du bien être,
Département de la Promotion de la sante
OMS-Geneve.*



Contenu

1. Contexte
2. Concept clés
3. Vers un nouveau paradigme
4. les approches pour promouvoir la bonne gouvernance au niveau national et local

Les leçons du COVID-19

- Démontré que la sante doit être au centre des préoccupation du gouvernement
 - Exacerbé les inégalités entre les individus
 - Fragilisé les systems de sante et de protection social
 - Besoin d'adapter les model de gouvernance pour la sante
-
- **Sante publique doit être pensée à l'échelle de la planète,**
 - **appréhender les problèmes sanitaires dans leur dimension globale,**
 - **chercher des solutions collectives et coordonnées**



« l'avenir de la santé doit consister à promouvoir la santé et le bien-être, et non à traiter les maladies. »

« Tous les défis ... exigent une réponse au-delà du secteur de la santé. Nous sommes confrontés à des menaces communes et nous avons la responsabilité partagée d'agir ».

Dr. Tedros Adhanom Ghebreyesus
Director General de L'OMS



Les Objectifs de développement durables (ODD)

Models développement
économiques

Fragilité des systems
de protection social et
sanitaire

Distribution inequitable
des ressources

transformation
numerique

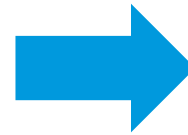


«La santé et le
développement sont
inextricablement
liés»

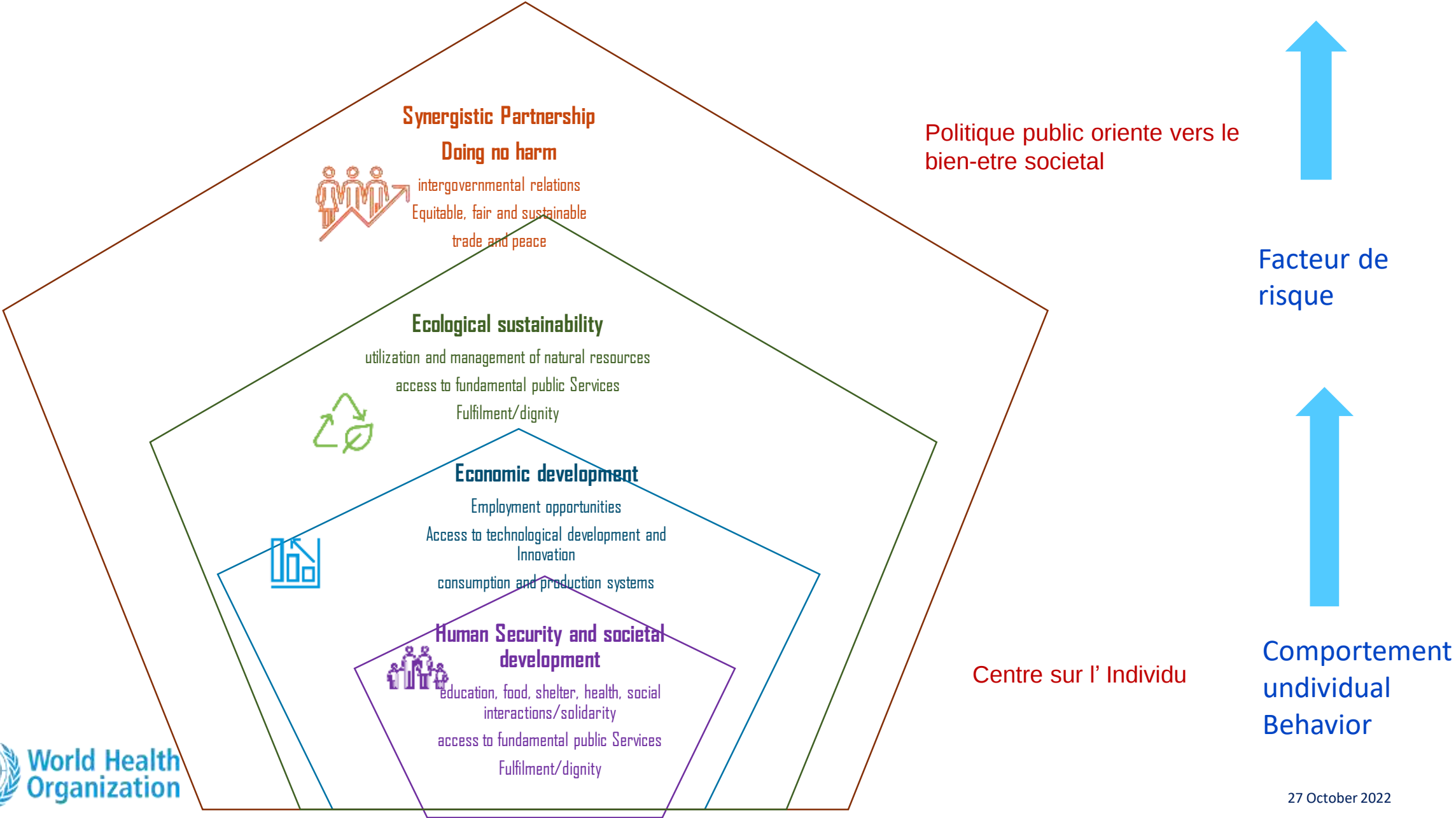
Agenda transformative

1. Population
2. Planete
3. Peace
4. Prosperite
5. Partnership

Programme General Mondial de L'OMS



Bonne gouvernance pour la sante et le bien être exige une approche holistique



Gouvernance

- *La gouvernance est le système de prise de décision par lequel les orientations sont établies, l'autorité exercée et les événements sont gérés et supervisés.*

La bonne gouvernance pour la sante et le bien être:

- prend en considération les déterminants de la sante (sociaux, écologiques, économiques...)
- Est basée sur une collaboration avec les acteurs e.g. la communauté et la société civile, dans un cadre de cocréation et une mise en œuvre des politiques et des programmes conjoint.

La notion de stewardship

- Stewardship est une fonction centrale des ministères de la Santé
- Elle met l'accent sur le rôle d'influence que les ministères de la Santé doivent assumer pour amener les autres secteurs du gouvernement et de la société civile à prendre leurs responsabilités à l'égard de la santé de la population
- Elle suppose trois “grandes tâches” dévolues au secteur de la santé :
 - procurer une vision claire et inspirante et une direction pour les systèmes de santé;
 - exercer de l'influence au sein du gouvernement et auprès des autres acteurs qui influencent la santé;
 - produire et gérer des savoirs de santé.

Les principes majeurs de bonne gouvernance pour la sante et le bien être

Participation

le citoyen devrait bénéficier des conditions pour s'exprimer et être conscient des implications de l'engagement

État de droit

les cadres juridiques doivent être appliqués de manière impartiale

Le consensus

arbitrer des intérêts divergents pour atteindre le large consensus sur les meilleurs intérêts d'une communauté

Équité/inclusion

les citoyens devraient avoir la possibilité d'améliorer ou de maintenir leur santé et leur bien-être

Efficacité /efficience

les processus et les institutions doivent produire des résultats qui répondent aux besoins de la communauté tout en utilisant au mieux leurs ressources

Responsabilité/redevabilité

Le gouvernement, le secteur privé et les organisations de la société civile doivent être tenus responsables devant les parties prenantes publiques et institutionnelles

Transparence

les informations doivent être accessibles au public et doivent être compréhensibles et contrôlées

Réactivité

les institutions et les processus doivent servir toutes les parties prenantes.

La santé dans toutes les politiques ou l'Intégration de la santé dans toutes les politiques (ISTP)

(Health in all policies)

- ISTP est:
 - Une approche holistique et intersectionnelle qui place la santé au centre des politiques et de la planification et a été mise en œuvre
 - définie comme une stratégie relative aux politiques élaborées en dehors du secteur de la santé, et qui peuvent avoir une influence sur les déterminants de la santé (Stahl et coll., 2006).
 - basée sur le fondement la plupart des maladies chroniques contemporaines sont tributaires des mêmes causes. Ces causes sont le plus souvent sous le contrôle des secteurs non sanitaires.
 - une stratégie qui mobilise l'action intersectorielle au plan gouvernemental (Kickbusch, 2008c).

l'approche pangouvernementale

(whole of government approach ou integrated governance)

- C'est une approche qui fait référence à des problèmes en administration publique liés soit la fragmentation des programmes et des services gouvernementaux et le manque de coordination et d'intégration des activités gouvernementales.
- La gestion pangouvernementale s'apparente, par exemple, à la gestion décloisonnée (Joined-up government)
- Cette approche est également basée sur la reconnaissance de l'importance des déterminants socio-économiques de la santé et sur le constat partagé collectivement que leurs leviers d'action se trouvent en dehors du secteur de la santé
- Elle concerne la fréquence, l'ampleur et la diversité des partenariats mis en place par les gouvernements, y compris des partenariats avec des intervenants externes au gouvernement e.g. La lutte contre l'épidémie de l'obésité et le tabagisme

Cette approche réfère au fait de combiner une gestion verticale et à une gestion horizontale tout en établissant des partenariats avec des organisations externes au gouvernement.

L'Évaluation d'impact sur la santé (ÉIS)

(health impact assessment)

- souvent proposée comme moyen d'action concret pour actualiser la prise en compte systématique des questions de santé dans toutes les politiques (Davenport, Mathers et coll., 2006; Stahl et coll., 2006; OMS, 2009).
- l'ÉIS vise à examiner l'impact des propositions de politiques sur la santé de la population, et rendre disponibles ces informations aux décideurs dans le cadre du processus d'élaboration d'une politique.
- **C'est une démarche structurée et collaborative basée sur différents outils et méthodes, mobilise les savoirs de santé publique et d'autres types de savoirs pertinents**

Gouvernance participative

(social participation and accountability)

- Les politiques, stratégies et plans nationaux de santé ont plus de chances d'être mis en œuvre efficacement si leur élaboration et leur négociation incluent toutes les parties prenantes concernées.
- La mobilisation de la population, de la société civile et des communautés est également un moyen important d'évaluer les attentes et les opinions sur les questions liées à la santé et de s'assurer d'une meilleure équité

La gouvernance participative implique de faire entendre la voix des utilisateurs finaux des services de santé ainsi que de la population en général

Préconditions pour bonne gouvernance en matière de sante et de bien être

- Population qui a un niveau suffisant de littératie en matière de sante pour être participer au processus de development des politiques et programme (health literacy)
- Mécanismes d'engagement multi sectorial intégré a la gouvernance (intersectoral collaboration)
- Mécanismes de participation a l' échelle locale et national (civic engagement)

Littératie en matière de santé

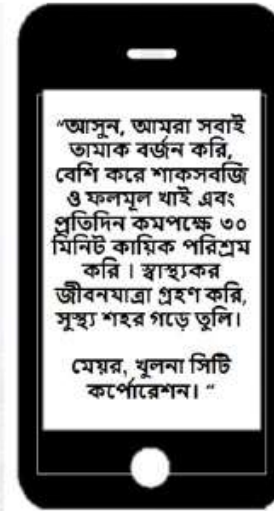
- « La littératie en santé implique l'atteinte d'un niveau de connaissances, de compétences personnelles et de confiance nécessaires pour prendre des mesures visant à améliorer la santé personnelle et communautaire en changeant les modes de vie personnels et les conditions de vie.
- La littératie en santé signifie plus que la capacité de lire des brochures et de prendre des rendez-vous. En améliorant l'accès des gens à l'information sur la santé et leur capacité à l'utiliser
- Elle constitue la base sur laquelle les citoyens sont habilités à jouer un rôle actif dans l'amélioration de leur propre santé, à s'engager avec succès dans l'action communautaire pour la santé et à pousser les gouvernements à assumer leurs responsabilités en matière de santé et d'équité en santé.
- la littératie en santé est essentielle à l'autonomisation.

Khulna, Bangladesh

Focus: pollution de l'air

La gouvernance:

Renforcement de l'approche multisectorielle



Capacity Building
workshop of champions

Leaflet Distribution

MoU Finalization Meeting

Leaflet Distribution

Douala, Cameroon

- **Focus:**
- Amelioration de l'accès à l'eau potable à Brazzaville 3rd arrondissement, Douala
- **La gouvernance :**
- Engagement Communautaire



Cite Helel, Tunisia

Focus:

Amelioration a l'acces des
espaces verts

La gouvernance:

La collaboration multisectoriel
et engagement
Communautaire



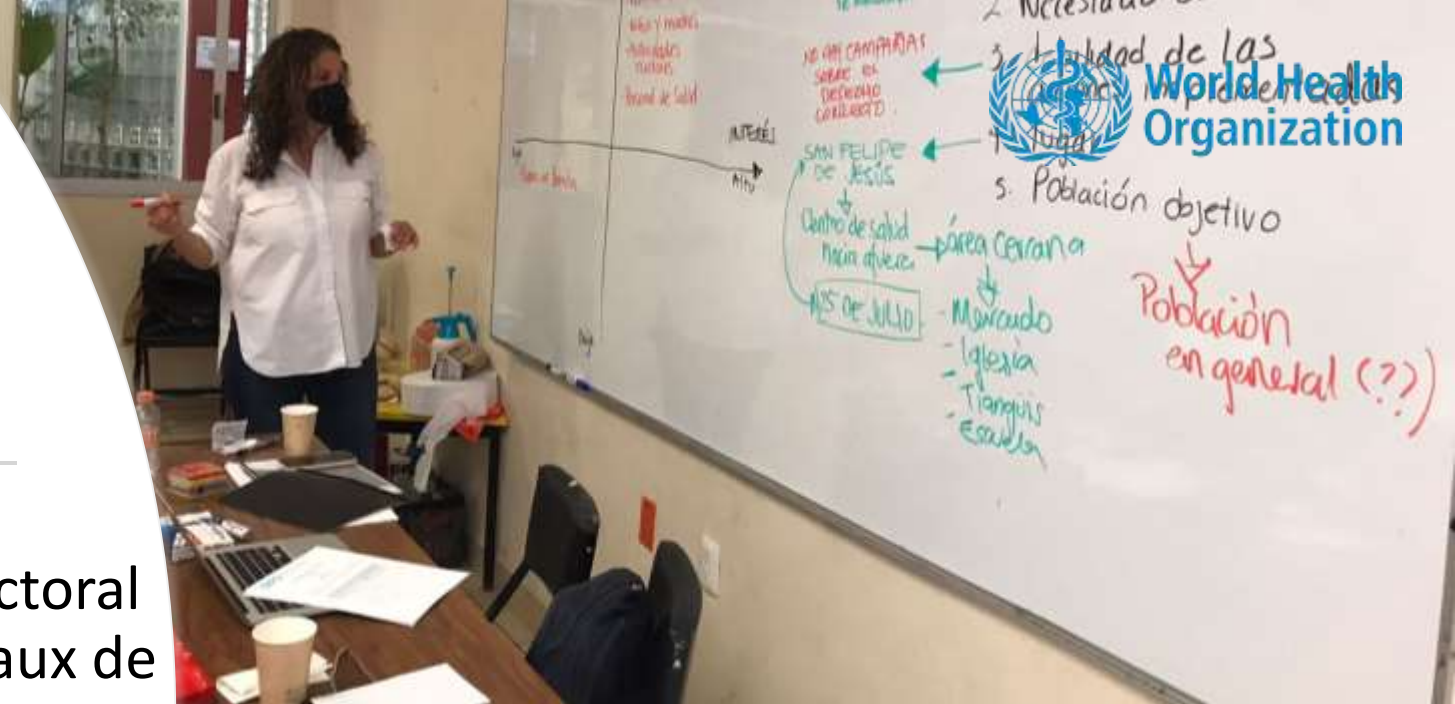
Mexico City, Mexico

Focus:

Renforcement des mécanismes intersectoral
a travers les différents secteurs et niveaux de
la gouvernance

La gouvernance

La complexité de communication entre les
différents niveau administratifs



Bogota, Colombia

Focus:

Participation des populations a mobilité réduite

La gouvernance:

Collaboration multi-sectoral et participation de la population

Avances Proyecto de Gobernanza Urbana Bogotá – I semestre 2022

ACERCAMIENTO ALK

Socialización del proyecto con la Alcaldesa de Kennedy, el Consejo Local de Gobierno y el Consejo Local de Discapacidad, contando con su aval para la implementación del proyecto (marzo 09, 11 y mayo 19)



PRIORIZACIÓN PROBLEMATICA CON COMUNIDADES

Priorización de problemáticas de población con discapacidad y cuidadores, centrada en la necesidad de un centro interactivo, atención en salud, salud mental y ofertas de educación (junio 4)



ENTRENAMIENTO URBAN LEAD - MÓDULO 1

Entrenamiento de entrenadores con participación de la ALK (marzo 25, abril 1)

Desarrollo del módulo 1 de urban lead con actores comunitarios como PCD, cuidadores, lideresas de COPACO y actores instituciones de Secretaría de Integración Social, Centro Crecer y la ALK, del cual se define como proyecto corto avanzar en promover ofertas laborales y actividades flexibles para PCD, cuidadores y familias (junio 8, 15, 22 y 29)



REUNIÓN DE ALCALDES

Participación de la Alcaldesa de Kennedy en la reunión de Alcaldes "Promoviendo la Gobernanza Urbana por la Salud y el Bienestar", realizada en Ginebra - Suiza, en la cual socializó los avances en la atención de la pandemia por COVID-19 y en salud inclusiva (junio 15 y 16)



Vers une approche inclusive centrée sur le bien être sociétale

1

Valorisation, respect de la planète et de son écosystème.

2

Développer des modèles économiques qui sont équitables et contribuent au développement humain tout en respectant les limites des ressources naturelles

3

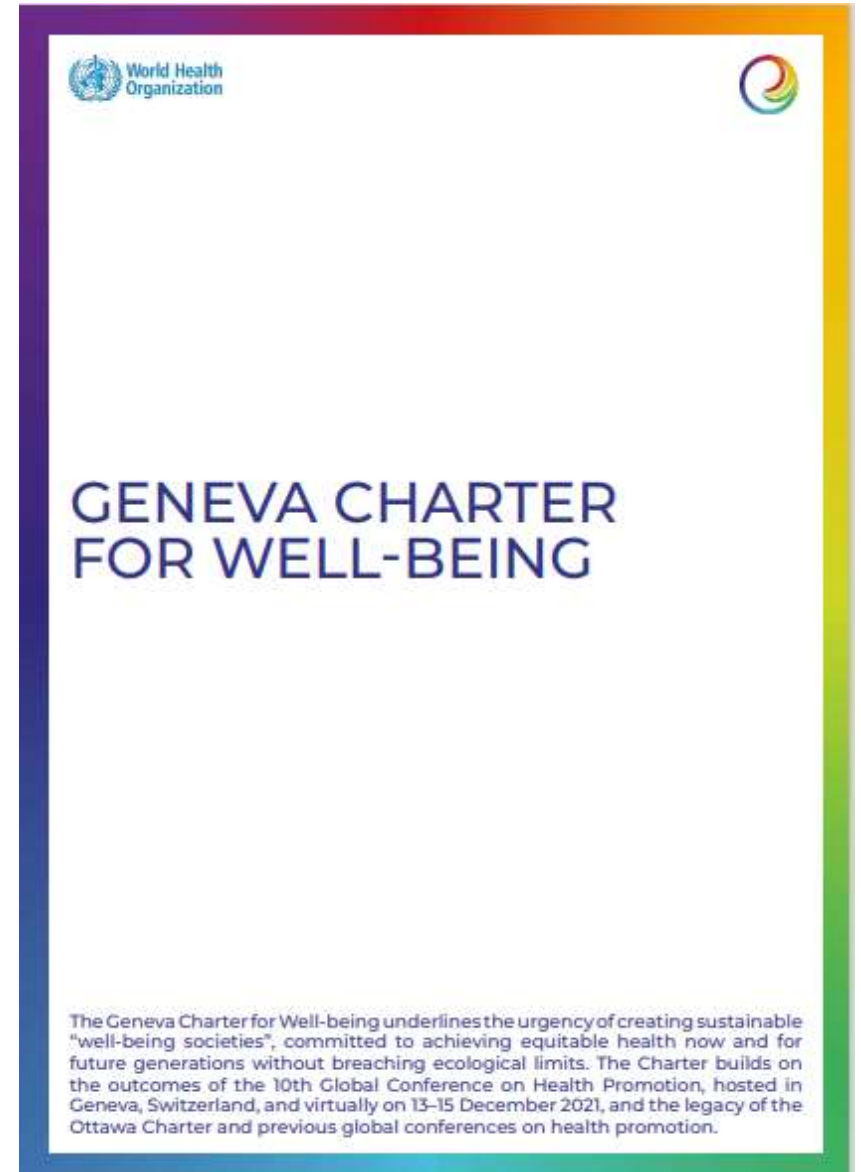
Développer des politiques publiques qui promeuvent la santé et pour le bien collectif;

4

Atteindre la couverture universelle sanitaire

5

Considérer l'impact de la transformation numérique



Le mandate de l'OMS sur le bien etre (WHA75.19)

1

- nurture the planet and its ecosystem

2

- Design and support implementation for an equitable economy that serves human development within ecological boundaries

3

- Design social protection and welfare systems based on equity, inclusion and solidarity

4

- Promote equitable universal health coverage through primary health care, health promotion and preventive services.

5

- Promote equitable digital systems that serve as public utilities, contribute to social cohesion and are free of commercial interest



Conditions pour une bonne gouvernance pour la sante et le bien être

- La santé dans toutes les politiques publiques (Health in all Policies)
- Mécanismes bien définis pour une collaboration multisectorielle
- Niveau de la littératie en santé de la population et de décideurs adéquats
- Développement d'une citoyenneté pour la santé (health citizenship)
- Participation communautaire et de la société civile permettant une meilleure équité, une réponse appropriée et une meilleure cohésion sociale (leave no one behind)
- L'existence de systèmes de redevabilité et de reporting
- Empowerment communautaire
-



Ethique

Merci

A thick, hand-drawn orange line that spans the width of the word 'Merci' and extends slightly beyond its boundaries on both sides.